

1. La nostra identità aziendale

Maire Tecnimont è un gruppo leader nel settore della trasformazione delle risorse naturali con competenze esecutive e tecnologiche d'avanguardia. Siamo un leader nel campo dell'ingegneria impiantistica nei downstream dell'*oil&gas*, petrolchimica, fertilizzanti ed energia. Operiamo anche per offrire soluzioni nel campo della chimica verde e delle tecnologie per la transizione energetica per rispondere alle esigenze dei nostri clienti impegnati nel processo di decarbonizzazione.

Siamo un player *technology-driven* impegnato nella trasformazione delle risorse naturali in energia e prodotti innovativi e sostenibili grazie al nostro DNA altamente tecnologico, al crocevia tra energia e industria manifatturiera.








Il nostro background tecnologico ha origine nel lavoro pionieristico nel settore della petrolchimica. Su queste solide radici abbiamo costruito un modello imprenditoriale agile, flessibile e internazionale che propone continue innovazioni tecnologiche ed esecutive pronte ad essere sviluppate per la transizione energetica e la decarbonizzazione.










I nostri tre pilastri per la decarbonizzazione poggiano sulla riduzione delle ricadute ambientali del settore *oil&gas*, sul riciclo della plastica e sullo sviluppo di additivi o sostituti del petrolio per carburanti o plastiche da fonti rinnovabili.

Offriamo un'ampia gamma di servizi su base singola o aggregata, che includono licensing, engineering, procurement di materiali e attrezzature e *construction supervision*, tra cui la nostra esperienza nel project management. La nostra strategia di esecuzione si basa sugli eccellenti risultati raggiunti in ambito HSE, di gran lunga superiori ai benchmark del settore.

Maire Tecnimont conta inoltre sulle competenze acquisite nel campo della progettazione e ingegneria di impianti di generazione di energia. Realizziamo centrali da fonti rinnovabili (eolico, solare e biomassa) di grandi dimensioni.

Facciamo leva su un modello distintivo *technology-driven* per lo sviluppo dei progetti, che ci consente di essere coinvolti fin dalle fasi iniziali nelle iniziative di investimento dei clienti.

INDUSTRY		BUSINESS MODEL	
	PETROCHEMICALS		ENGINEERING & CONSTRUCTION
	FERTILIZERS		TECHNOLOGY & LICENSING
	OIL&GAS REFINING		ENERGY BUSINESS DEVELOPMENT & VENTURES
	POWER		

SISTER COMPANIES			
		Tecnimont	Oil&Gas Refining Petrochemicals, Fertilizers, Polyolefins, Power Large-scale contracting
		Stamicarbon	Refining, Hydrogen & Syngas Production, Sulphur Recovery and Process Heaters
		KT Kinetics Technology	Development and licensing of Urea Technology
		NextChem Maire Tecnimont for Energy Transition	Green Acceleration Project, Technological initiatives for energy transition
		Neosia	Engineering and contracting in Transportation and Civil Engineering
		Neosia Renewables	Flexible solutions in Renewable Energy
		Met Development	Project development to originate business through early involvement in investment initiatives
	MET Gas Processing Technologies	Downstream Innovative Technologies	

1.1 L'andamento economico, patrimoniale e finanziario del Gruppo

Nella tabella che segue sono riportati i dati salienti dell'attività del gruppo Maire Tecnimont al 31 dicembre 2019 comparati con i valori analoghi registrati nell'esercizio precedente:

<i>(Valori ytd in migliaia di Euro)</i>	Dicembre 2019	%	Dicembre 2018	%	Variazione %
Ricavi	3.338.364		3.646.612		(8,5%)
Business Profit (*)	316.988	9,5%	284.111	7,8%	11,6%
EBITDA (**)	235.592	7,1%	205.723	5,6%	14,5%
EBIT	188.902	5,7%	185.512	5,1%	1,8%
Gestione finanziaria netta	(21.895)	(0,7%)	(12.801)	(0,4%)	71,0%
Risultato pre imposte	167.007	5,0%	172.710	4,7%	(3,3%)
Utile / (Perdita) dell'esercizio	114.695	3,4%	117.401	3,2%	(2,3%)
Risultato netto di Gruppo	112.981	3,4%	110.575	3,0%	2,2%
Posizione finanziaria netta (Adj.)	(78.864)		(93.874)		
Patrimonio netto	448.936		342.633		
Portafoglio ordini a fine anno	6.373.371		6.611.968		
Nuovi ordini acquisiti nell'anno	3.209.904		2.966.479		

(*) Per Business Profit si intende il margine industriale prima della allocazione dei costi generali e amministrativi e delle spese di ricerca e sviluppo; l'incidenza percentuale dello stesso sui ricavi è definito come Business Margin.

(**) L'EBITDA è definito come l'utile netto dell'esercizio al lordo delle imposte (correnti e anticipate/differite), degli oneri finanziari netti, dei soli proventi e oneri finanziari sui cambi, degli utili e delle perdite da valutazione delle partecipazioni, degli ammortamenti delle immobilizzazioni e degli accantonamenti. L'EBITDA è una misura utilizzata dal management della Società per monitorare e valutare l'andamento operativo del business. Il management ritiene che l'EBITDA sia un importante parametro per la misurazione della performance del Gruppo in quanto non è influenzato dagli effetti dei diversi criteri di determinazione degli imponibili fiscali, dall'ammontare e caratteristiche del capitale impiegato e dagli ammortamenti. Poiché l'EBITDA non è una misura la cui determinazione è regolamentata dai principi contabili di riferimento del Gruppo, il criterio di determinazione dell'EBITDA applicato dal Gruppo potrebbe non essere omogeneo con quello adottato da altri gruppi, ed è pertanto non comparabile.

1.2 Informazioni per gli investitori

	Valori espressi in n. di azioni	Valori espressi in n. di diritti di voto
Capitale Sociale	Euro 19.920.679	Euro 19.920.679
Numero complessivo	n. 328.640.432	n. 496.305.566
Capitale Flottante	n. 160.975.298	n.a. ^(*)
Percentuale del Capitale Flottante	48,982%	n.a. ^(*)

(1) A seguito delle modifiche apportate all'art. 2.2.1. del "Regolamento dei Mercati organizzati e gestiti da Borsa Italiana", in vigore dal 4 marzo 2019, il calcolo del flottante è effettuato solo sulla base del numero di azioni e non dei diritti di voto.

ANDAMENTO DEL TITOLO MAIRE TECNIMONT

L'andamento del titolo Maire Tecnimont nel corso del 2019 è stato influenzato nella prima parte dell'anno da alcuni temi settoriali di particolare interesse da parte degli investitori, come la gestione del circolante e la posizione finanziaria netta, e nella seconda parte dalle prospettive di crescita supportate, non solo da nuove commesse originate nel corso dell'anno, ma anche da quelle che verranno acquisite durante il 2020.

Nel corso del 2019 Maire Tecnimont ha incontrato 182 investitori nelle principali piazze europee di Francia, Germania, Regno Unito, Svizzera ed in Australia.

I volumi medi giornalieri negoziati nel corso del 2019 sono stati pari a 1.177.839 azioni, con un prezzo medio unitario di Euro 2,80.

Quotazioni delle azioni ordinarie alla Borsa di Milano, Euro	01/01 - 31/12/2019
Massima (1 marzo 2019)	3,64
Minima (14 agosto 2019)	2,04
Media	2,80
Fine periodo (30 dicembre 2019)	2,47
Capitalizzazione di borsa (al 30 dicembre 2019)	813.056.429

1.3 Le nostre tre anime: chi siamo, cosa facciamo

1. CONTRACTOR: ENGINEERING, PROCUREMENT AND CONSTRUCTION

Il nostro passato, che affonda le proprie solide radici nella progettazione ingegneristica ed è sostenuto da una comprovata esperienza nella gestione di grandi progetti integrati complessi, ci ha consentito di mantenere una posizione di *leadership* come *contractor* internazionale.

Il nostro approccio saldamente imperniato sulla tecnologia ci dà accesso ai migliori processi d'avanguardia disponibili, facendo di noi un *contractor* di primo piano a livello mondiale.

Attraverso la nostra rete internazionale di centri di ingegneria, dunque, forniamo ai clienti servizi e know-how che spaziano dagli studi concettuali alla selezione della tecnologia, all'ingegneria di processo e alla progettazione di dettaglio. I servizi che forniamo beneficiano delle sinergie tra capacità e specializzazioni di tutte le nostre società con una contaminazione a 360 gradi trasversale all'intero Gruppo.

2. TECNOLOGI: TECHNOLOGY AND LICENCING

Il portafoglio tecnologico di Maire Tecnimont vanta oltre 100 famiglie di brevetti e circa 1.500 brevetti singoli e applicazioni di brevetto in molti paesi. Inoltre, il processo di *pipeline* dell'innovazione (IPL), dispiegato in tutto il Gruppo, ha dato vita ad oltre 70 nuovi progetti di innovazione negli ultimi cinque anni nell'ambito della *Green Acceleration* e più di 54 nuovi brevetti in diversi campi. Le attività di ricerca di Maire Tecnimont rientrano principalmente nelle seguenti categorie: sviluppo di nuove materie prime per la produzione petrolchimica; miglioramento delle attuali tecnologie; e sviluppo di nuove tecnologie innovative e sostenibili.

La cooperazione continuativa con Università e Centri di Ricerca ci posiziona al vertice delle classifiche nell'innovazione e nella R&S, sempre all'avanguardia del nostro settore.

3. IMPRENDITORI: BUSINESS DEVELOPMENT AND VENTURES

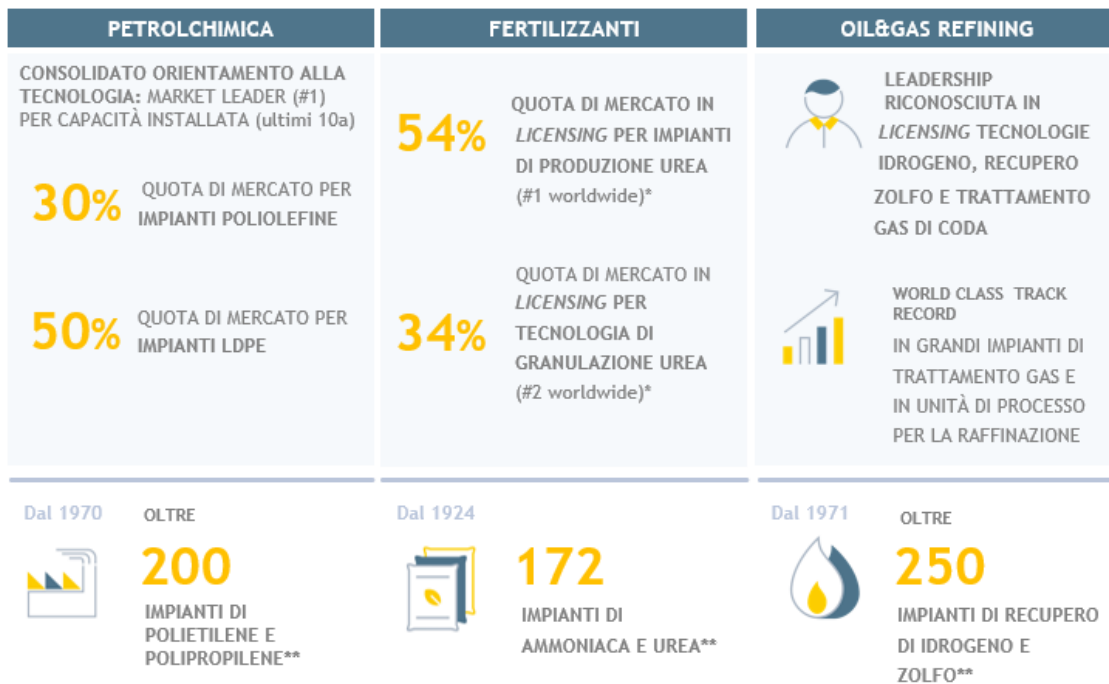
Puntiamo a cogliere le opportunità che ci si presentano assistendo i potenziali clienti fin dalle prime fasi del processo di investimento, facendo leva sulle nostre capacità finanziarie e tecniche avanzate per promuovere progetti in cui il Gruppo può svolgere un ruolo fondamentale nel coordinamento dell'intero progetto e dei vari attori finanziari, istituzionali e tecnici coinvolti.

Il Gruppo stesso dà avvio ai progetti, agevolando l'incontro degli investitori e delle risorse necessari alla costituzione di una società dedicata alla costruzione e all'esercizio di un impianto. Ciò significa svolgere un ruolo chiave nella direzione dello sviluppo strategico - dal concepimento all'esecuzione - di progetti su vasta scala.

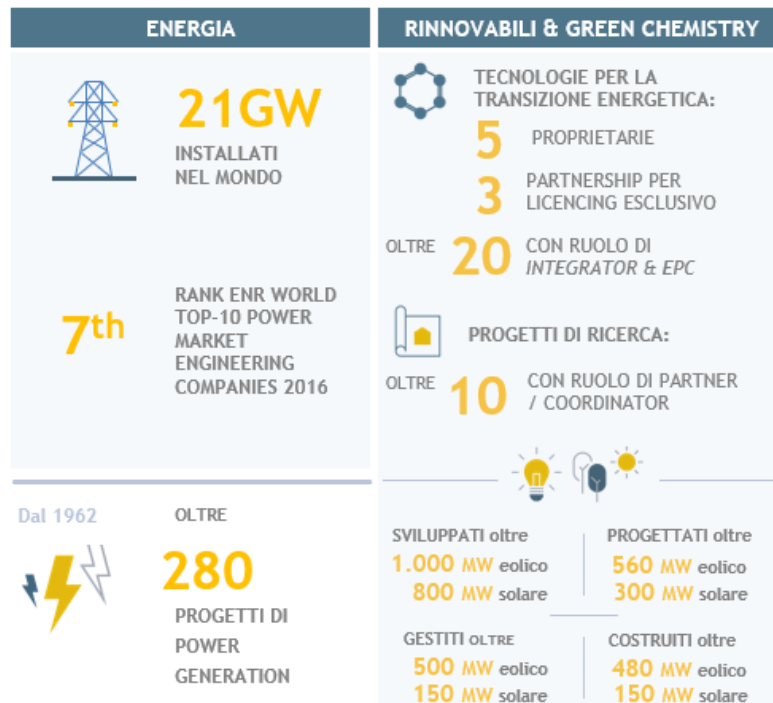
ABILITATORI DELLA TRANSIZIONE ENERGETICA

Grazie al nostro ampio *know-how* in ricerca, *licensing*, *engineering* e costruzione di impianti di trasformazione, offriamo soluzioni per la transizione energetica. La nostra storia, le nostre esperienze, conoscenze e *leadership* nella trasformazione delle materie prime naturali ci consentono di industrializzare impianti innovativi e sostenibili di scala industriale. Dallo *scouting*, *pivoting*, industrializzazione e infine alla commercializzazione di tecnologie sostenibili dedicate alla decarbonizzazione e alla chimica verde, siamo impegnati ad accelerare la transizione energetica, facendo in modo che diventi una realtà per i nostri clienti e le comunità in cui operiamo.

1.4 Leadership di mercato



* I dati si basano su un'analisi corporate
** Completati



1.5 Partnership e Membership

PARTNERSHIP PER LO SVILUPPO



Istituzioni pubbliche e private stanno unendo gli sforzi per collaborare al raggiungimento degli obiettivi di sviluppo. Il ruolo di un gruppo multinazionale come Maire Tecnimont è facilitare questa convergenza, promuovendo una responsabilità condivisa per il conseguimento degli obiettivi di sviluppo, in particolare riguardo a innovazione, educazione e crescita economica sostenibile.

Studio del comportamento termodinamico del gas naturale a basso tenore di CO₂ - École Nationale Supérieure des Mines di Parigi, Francia

Il Progetto punta ad analizzare le proprietà termodinamiche del gas naturale, con particolare attenzione alla produzione del gas naturale liquefatto (GNL), che si prevede svolgerà un ruolo di rilievo nella transizione energetica verso combustibili più puliti e a basse emissioni di carbonio.

Progetto di ricerca sulla produzione di olefine dalla CO₂ - Politecnico di Milano, Italia

Questo progetto punta allo sviluppo di una nuova tecnologia per la produzione di sostanze chimiche ad alto valore, sfruttando la CO₂ come materia prima. Consentirà la valorizzazione della CO₂ come materia prima a base di carbonio, riducendo nel contempo le emissioni e l'impronta carbonica rispetto alle tecnologie convenzionali.

Supporto all'istruzione di studenti locali - Baku Higher Oil School (BHOS), Azerbaijan

Il programma di sviluppo, giunto alla quarta edizione, punta ad affinare le competenze tecniche dei partecipanti tramite l'applicazione delle loro conoscenze a casi pratici di ingegneria e ha consentito ad alcuni studenti di entrare a far parte integrante del team della filiale azera del Gruppo. Agli studenti vengono offerti anche corsi per il potenziamento delle cosiddette soft skill e corsi di lingua.

Cattedra di Open Innovation - Università Luiss Guido Carli di Roma, Italia

La nuova cattedra è stata assegnata al professore Henry Chesbrough, Direttore del Garwood Center for Corporate Innovation dell'Università della California a Berkeley e padre intellettuale del concetto di "Open Innovation", che prevede che le aziende si avvalgano non solo delle risorse interne, ma anche di strumenti e competenze tecnologiche che arrivano dall'esterno.

Soluzioni energetiche per uno sviluppo sostenibile - Università di Milano Bicocca/BHOS

Produzione di energia rinnovabile, gestione delle risorse idriche e riciclo nell'agricoltura nel contesto dell'economia circolare, con particolare attenzione al cambiamento climatico e alle tematiche ambientali, sono stati i temi al centro della Baku Summer School 2019, con il supporto del nostro Gruppo e dell'ambasciata italiana a Baku.

Accelerazione delle iniziative green - MIND, Milano, Italia

Il nostro Gruppo è tra le 10 società fondatrici del MIND (Milano Innovation District), il luogo ideale dove poter far convergere tutti gli attori dell'ecosistema - Istituti di ricerca, imprese, start up, incubatori e acceleratori - e selezionare le migliori opportunità, con la consapevolezza che la contaminazione è fattore strategico di sviluppo per la creazione di sinergie. In qualità di partner lavoriamo alla creazione di un polo di *open innovation* nelle tecnologie green.

Il nostro Gruppo ha sottoscritto accordi di collaborazione attiva con numerose università:

Campus Bio-Medico, Roma - Italia: tesisti

Università degli Studi di Salerno, Italia: stage post-laurea

Università Tecnica di Eindhoven, TU/e - Paesi Bassi: Dottorati, periodi di internship

Università di Bologna "Alma Mater Studiorum", Italia: tesisti

Università di Roma "La Sapienza", Italia: tesisti

Università di Messina: organizzazione "Summer School"

MEMBERSHIPS

La nostra partecipazione a diverse associazioni è fondamentale per mantenere relazioni dinamiche e proattive con i nostri stakeholder e condividere con i nostri peer le migliori pratiche, a qualunque livello della gestione aziendale. Il nostro Gruppo partecipa attivamente a circa 70 associazioni e organizzazioni imprenditoriali e di settore, camere di commercio, federazioni tecniche, nazionali e internazionali, nonché a organizzazioni globali e relative entità locali, impegnate nella promozione del dibattito sulla sostenibilità.

Principali associazioni imprenditoriali o organizzazioni e fondazioni globali che si occupano di tematiche della sostenibilità alle quali il nostro Gruppo aderisce:

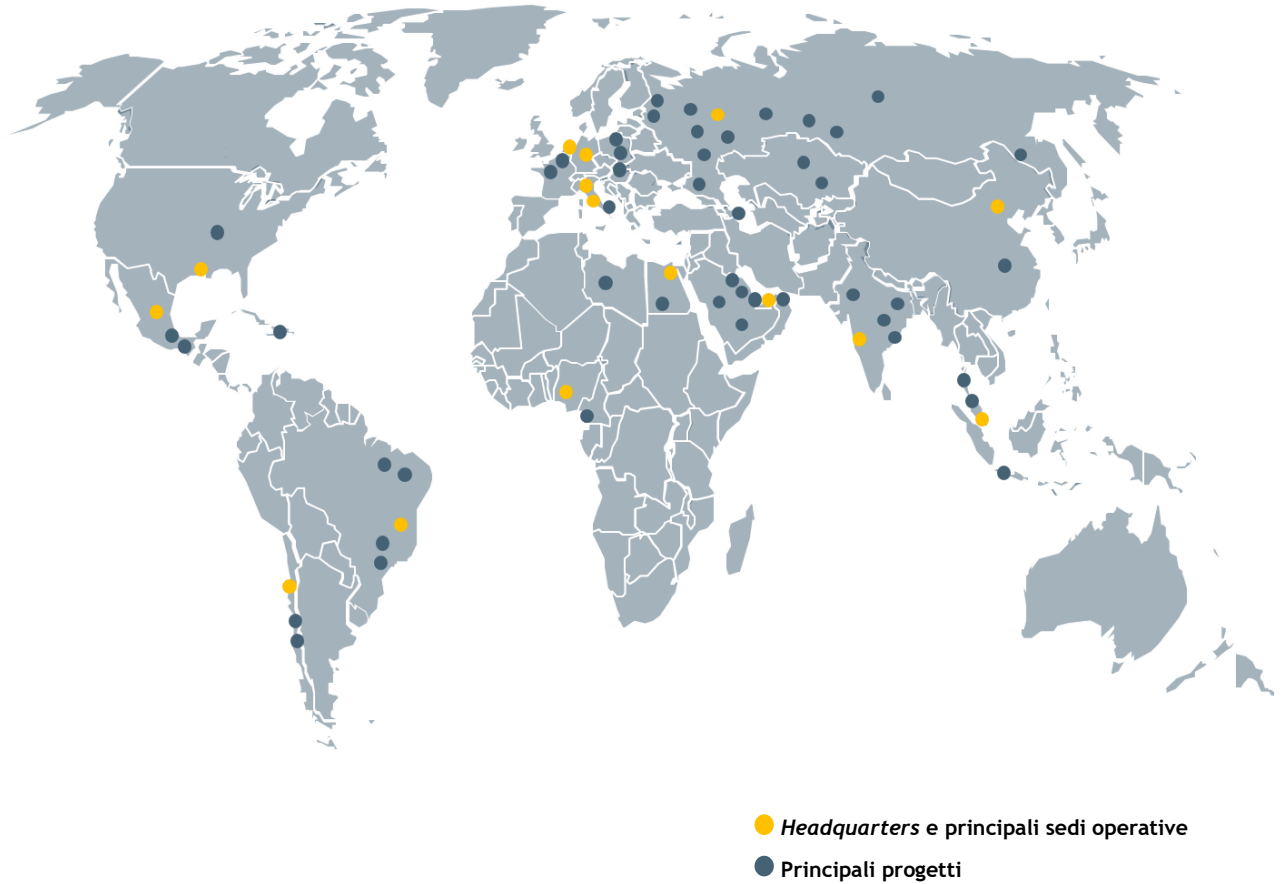
AFA Arab Fertilizers Association - Egitto
AIDIC - Associazione Italiana di Ingegneria Chimica - Italia
AISAM Associazione Italiana per lo Studio e le Applicazioni delle Microalghe - Italia
ANIMP Associazione Nazionale Impiantistica Industriale - Italia
Assolombarda - Italia
CDP Carbon Disclosure Project - Regno Unito
FAI Fertilizers Association of India - India
GCNI Global Compact Network Italia - Italia
IFA International Fertilizers Association - Francia
RES4AFRICA Renewable Energy Solutions for Africa - Italia
UNGC United Nations Global Compact - Stati Uniti
WEF World Economic Forum - Svizzera

*Maire Tecnimont è fortemente impegnata in Assolombarda, la maggiore associazione territoriale dell'intero sistema imprenditoriale in Italia. Nel novembre 2019 il nostro Presidente Fabrizio Di Amato, Vicepresidente di Assolombarda con delega a Energia, Centro Studi, Sviluppo delle Filiere e Cluster, ha presentato il **Libro Bianco "Il Futuro dell'energia"**. Primo dei cinque libri bianchi realizzati da Assolombarda a trattare il tema dell'energia con un approccio verticale, il Libro Bianco si pone l'ambizioso obiettivo di declinare nove proposte concrete di politica industriale che possano aiutare le aziende nell'adeguamento e nelle innovazioni richieste dalla transizione energetica.*

1.6 La nostra presenza nel mondo

~58⁴ PRINCIPALI PROGETTI
~45 PAESI IN CUI OPERIAMO

50+ SOCIETÀ OPERATIVE
~9.300 DIPENDENTI E COLLABORATORI⁵



⁴ Il dato si riferisce a progetti in corso di importo superiore a €1 Mln e non include *licensing*, manutenzione e *intercompany*.

⁵ Il dato include ~3000 professionisti della divisione elettrostrumentale